



Bydgoszcz, 30 marca 2026 roku

Szanowni Państwo,

Z przyjemnością przedstawiamy Raport Roczny Grupy Przemysłowej PJP MAKRUM S.A. podsumowujący działalność w 2025 roku.

Otoczenie rynkowe w 2025 roku

Miniony rok upłynął pod znakiem konsekwentnej realizacji strategii w warunkach stopniowo stabilizującego się otoczenia gospodarczego. Choć wojna pomiędzy Ukrainą a Federacją Rosyjską nadal trwała, jej bezpośrednie oddziaływanie na łańcuchy dostaw oraz rynek surowców było wyraźnie mniejsze niż we wcześniejszych okresach.

W 2025 roku widoczne było umiarkowane ożywienie inwestycji w sektorze przemysłowym, a także większa przewidywalność cen energii i stali. Stabilizacja makroekonomiczna, umiarkowany poziom inflacji oraz dobra dostępność materiałów metalowych sprzyjały prowadzeniu działalności operacyjnej. Korzystnie działała również wypracowana wcześniej, zdwersyfikowana baza dostawców i kooperantów, która umożliwiła Grupie sprawne reagowanie na zmieniające się warunki rynkowe.

Potencjał operacyjny i wykonawczy

Rok 2025 był okresem intensywnego wykorzystania rozbudowanych mocy produkcyjnych zakładu w Koronowie oraz nowego zakładu w Solcu Kujawskim. Elastyczne dostosowywanie profilu produkcji do struktury zamówień w poszczególnych segmentach pozwoliło w złożonych warunkach rynkowych utrzymać sprawność operacyjną oraz efektywność ekonomiczną realizowanych projektów.

Istotny wkład w wyniki Grupy miała również spółka Projprzem Budownictwo Sp. z o.o., działająca jako Generalny Wykonawca. W 2025 roku spółka realizowała zakontraktowany w trudnych warunkach akwizycyjnych portfel kontraktów budowlanych, a aktywne pozyskiwanie nowych zleceń wiązało się z dużą konkurencją występującą na rynku, co przełożyło się na stabilny poziom przychodów oraz wygenerowanie niewielkiej rentowności tego segmentu.

Struktura handlowa i dystrybucja

W 2025 roku z pełną efektywnością funkcjonowała struktura handlowa Grupy oparta na współpracy PROMStahl Sp. z o.o. w Polsce, PROMStahl GmbH w Niemczech oraz PROMStahl Ltd w Wielkiej Brytanii. Na rynku niemieckim obserwowano stagnację koniunktury, co znalazło odzwierciedlenie w delikatnym spadku przychodów PROMStahl GmbH.

PROMStahl Ltd utrzymała wysoki poziom sprzedaży i dalej wzmacniała swoją pozycję jako istotny partner na rynku brytyjskim. O sile wszystkich podmiotów handlowych Grupy nadal decydowała szeroka oferta produktowa, obejmująca parkingi automatyczne Modulo, urządzenia transportu bliskiego PROMLift oraz tradycyjne maszyny oferowane pod markami PROMStahl i Makrum.

Wyniki finansowe

Działając w warunkach stopniowej poprawy koniunktury i konsekwentnie realizując przyjętą strategię, Grupa Przemysłowa PJP MAKRUM S.A. wypracowała przychód na poziomie 492 mln zł oraz wynik finansowy netto na poziomie 6 mln zł.

Szczegółowe informacje w tym zakresie zostały przedstawione w Skonsolidowanym i Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym. Osiągnięte rezultaty potwierdzają skuteczność prowadzonej strategii operacyjnej, zaangażowanie Pracowników Grupy oraz zaufanie, jakim obdarzają nas Klienci i Partnerzy biznesowi.

Priorytety strategiczne

W kolejnych okresach Zarząd Grupy PJP MAKRUM S.A. zamierza konsekwentnie realizować przyjęte kierunki rozwoju. Szczególne znaczenie będzie miało dalsze efektywne wykorzystanie struktury i potencjału akwizycyjnego Projprzem





Budownictwo Sp. z o.o., a także kontynuacja polityki pozyskiwania i realizacji kontraktów budowlanych. Dodatkowym impulsem rozwoju w ramach Grupy powinno być przejęcie przez Projprzem Budownictwo spółki CDI, prowadzącej działalność na rynku deweloperskim. Zarząd widzi szeroką perspektywę synergii operacyjnej obu podmiotów oraz możliwości ekspansji działalności deweloperskiej w nowych aglomeracjach miejskich.

Do najważniejszych priorytetów należą również rozwój zasięgu dystrybucji produktów przemysłowych, dalsze doskonalenie organizacji produkcji, wdrażanie nowych rozwiązań inżynierskich oraz kontynuacja działań akwizycyjnych.

Pozyskiwanie zamówień i aktywność sprzedażowa

W 2025 roku Grupa konsekwentnie rozwijała działania w obszarze pozyskiwania nowych zamówień, koncentrując się zarówno na rynkach krajowych, jak i zagranicznych. Aktywność sprzedażowa była ukierunkowana na budowanie długoterminowych relacji z klientami, zwiększanie udziału w projektach o wyższym stopniu zaawansowania technicznego oraz wzmocnienie pozycji Grupy jako kompleksowego dostawcy rozwiązań przemysłowych i budowlanych.

Istotnym elementem strategii było dalsze rozwijanie współpracy z partnerami handlowymi oraz generalnymi wykonawcami, co pozwoliło na utrzymanie stabilnego portfela zamówień oraz zwiększenie udziału w wybranych segmentach rynku. Grupa kontynuowała również działania zmierzające do optymalizacji struktury sprzedaży, koncentrując się na kontraktach o wyższej jakości i rentowności

.Perspektywy i wyzwania na 2026 rok

Sytuacja geopolityczna pozostaje istotnym czynnikiem ryzyka dla otoczenia gospodarczego. Nadal trwa wojna za wschodnią granicą Polski, a jej ostateczny przebieg i skutki pozostają trudne do przewidzenia. Dodatkowo od końca lutego 2026 roku narasta nowy kryzys geopolityczny związany z otwartym konfliktem USA i Izraela z Iranem, obejmującym ataki na infrastrukturę militarną oraz blokadę Cieśniny Ormuz, przez którą przebiega około 20% światowego handlu ropą i LNG.

Sytuacja ta może skutkować gwałtownym wzrostem cen ropy, zakłóceniami w dostawach surowców petrochemicznych i metali, wzrostem presji inflacyjnej oraz zwiększoną niepewnością na rynkach europejskich. Dla branży przemysłowej oznacza to ryzyko wyższych kosztów energii, transportu i produkcji. Mimo zdywersyfikowanej struktury dostaw Grupa musi zachować szczególną czujność w obszarze monitorowania cen surowców oraz elastycznego zarządzania kontraktami energetycznymi.

Jednocześnie dostrzegamy poprawę nastrojów inwestycyjnych wśród naszych Klientów, co pozwala z umiarkowanym optymizmem patrzeć na kolejne okresy. Obecne otoczenie nadal wymaga elastyczności i gotowości do szybkiego dostosowywania działań operacyjnych, jednak doświadczenie oraz stabilne fundamenty organizacyjne Grupy pozwalają z przekonaniem patrzeć na przyszłe wyzwania i szanse rozwojowe.

Podziękowania

Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu Grupy PJP MAKRUM S.A. oraz wszystkich Pracowników dziękujemy za okazane zaufanie i współpracę w 2025 roku. Pozostajemy zdeterminowani, aby konsekwentnie wzmocnić pozycję Grupy jako wiarygodnego i niezawodnego partnera biznesowego.

Wiceprezes Zarządu

Prezes Zarządu

Dariusz Szczechowski

Piotr Szczebblewski

